

ICS 65.160
X 89
备案号: 25483—2009



中华人民共和国烟草行业标准

YC/T 281—2008

烟草工业企业 QC 小组活动 成果现场评价准则

Tobacco industry enterprise on-the-spot evaluation guideline
of quality control group activities achievement

2008-12-23 发布

2009-01-01 实施

国家烟草专卖局 发布

前 言

本标准由国家烟草专卖局提出。

本标准由全国烟草标准化技术委员会(TC 144)归口。

本标准起草单位:国家烟草专卖局经济运行司、广西中烟工业公司。

本标准主要起草人:卢瑞刚、张雨夏、梁雪玲、孙志强、万里鹏、张鸣一、王书成、王建华、黄智坚、兰彬。

烟草工业企业 QC 小组活动 成果现场评价准则

1 范围

本标准规定了烟草工业企业 QC 小组活动成果现场评价的要求和方法。

本标准适用于烟草工业企业 QC 小组活动成果的现场评价,也适用于打叶复烤企业 QC 小组活动成果的现场评价。

2 术语和定义

下列术语和定义适用于本标准。

2.1

QC 小组 quality control group

在工作岗位上从事各种劳动的员工,运用质量管理的理论和方法组织开展活动的小组。

2.2

QC 小组活动成果 achievement of QC group activities

QC 小组开展活动所取得的成果。

2.3

“问题解决型”课题 problem solving subject

针对现状存在的某种问题或是与现行标准相比有差距,分析其原因,拟定改进措施,改善现状,达到规定的标准或要求。“问题解决型”课题包括现场型、攻关型、管理型、服务型四种具体类型。

2.4

“创新型”课题 innovation subject

QC 小组成员运用新的思维方式、创新的方法,开发新产品(项目、服务)、新工具、新方法,实现预期目标的课题。

3 要求

3.1 评价管理

3.1.1 各级 QC 小组活动主管部门负责组织评价工作。

3.1.2 现场评价组由专业技术人员或管理人员组成,不应包括该课题小组人员。成员应不少于 3 人,其中有资质的 QC 小组诊断师应不少于 2 人。成果产生经济效益的,评价组应有财务部门人员参与。

3.1.3 QC 小组取得成果后三个月内进行申报,每年的评价不少于一次。

3.2 评价内容

3.2.1 课题选择

3.2.1.1 “问题解决型”应满足以下要求:

- 国家、行业关注的问题;
- 本单位或本部门急需解决的问题。

3.2.1.2 “创新型”应满足以下要求:

- 运用全新的思维方式来研制/开发新的产品(项目、服务)、新工具和新方法等;
- 在国内外、行业或本企业内具有创新涵义的。

3.2.2 注册登记与活动计划

QC 小组应在本企业主管部门注册登记备案,登记内容应包括时间、编号、组长、组员名单、课题名